

MENEDZSMENT ÉS VÁLLALKOZÁSGAZDASÁGTAN (BMEGT20A001)

2012/13/2 félév

Előre kiadott kérdések a 4. zárthelyi dolgozathoz
Termelémenedzsment és –gazdaságtan alapok
Tesztkérdések

A fedezeti pontban

- az összes költség megegyezik az árbevétellel.
- a fedezeti összeg megegyezik a fix költségekkel.

A hagyományos önköltségszámítás során meghatározott teljes önköltség

- számos esetben félrevezető költségjellemző, a menedzseri döntéseknél nem alkalmazható.
- jellemzően statikus mutató, a múltbeli költségeket mutatja.

A költség- és nyereségfedezeti számításoknál használt szintmutatók

- a modellben szereplő elemek (költségek, fedezet,...) értékét viszonyítják az árbevételhez.

A költségnem szerinti csoportosítást

- gyakorlatilag minden vállalat alkalmazza, mivel a költségek elsődleges, felmerülés szerinti csoportosítását jelenti.

A költségváltozási tényező megadja, hogy

- egy adott költségfajta milyen arányban viselkedik proporcionális költségként.

A pótlékoló kalkulációt

- a hagyományos önköltségszámítás során használjuk.
- a közvetett költségek költségviselőkre való szétosztására használjuk.

A termelémenedzsment célkitűzései között szerepel

- minél kisebb készletszint.
- minél gyorsabb gyártás.
- minél hatékonyabb termelés.
- minél kevesebb munkaerő.

A vetítési alap

- a pótlékoló kalkuláció esetében a közvetett költségek termékek közötti szétosztására szolgál.

Az R-tényező

- \sim -t a fajlagos fedezet meghatározásánál használjuk.
- \sim -t üzemi vagy vállalati szinten határozzuk meg, de utána termékszinten számolunk vele.

Azt az eljárást melynek során a degresszív költségeket felosztjuk fix és arányosan változó részre,

- költségredukciónak nevezzük.

Egyszerű osztókalkulációt azért használjuk

- ritkán, mert csak azoknál a vállalatoknál alkalmazható, ahol egyfajta terméket gyártanak.

Hagyományos önköltségszámításnál az alábbi költségfajtákat különböztetjük meg:

- Közvetett, közvetlen.

Jelölje be a költség és nyereségfedezeti számítások szerinti csoportosítás költségfajtaíait!

- Állandó (fix)
- Degresszív
- Proporcionális
- Progresszív

Költség-volumen-eredmény elemzésnél az alábbi költségfajtákat különböztetjük meg:

- Állandó, változó.

Költségnem szerinti csoportosításban az alábbi költségfajtákat különböztetjük meg:

- Anyagi, személyi, értékcsökkenési leírás.

Költségredukció

- a degresszív költségek felbontása arányosan változó és állandó részekre.

Mely tényezők jellemzik a sorozatgyártást?

- standard és speciális anyagok keveréke,
- általános célú gépek részben speciális szerszámokkal,
- a gépek a termék gyártási műveletei alapján csoportosítva,
- a menedzsment tagjai termékspecialisták, akik a gyártási folyamatot csak kevéssé ismerik.

Mely tényezők jellemzik a tömeggyártást?

- speciális berendezés, magas fokú automatizáltság,
- gyártósorok, szerelőszalagok,
- a menedzsment tagjai speciális tudással rendelkeznek (nem a termék vagy a technológia területén),
- nagyon magas fix költség, alacsony változó költség,
- néhány termék nagy sorozatban folyamatosan gyártva,
- részletes tervek és technológiai utasítások valamennyi műveletre.

Mely tényezők jellemzik az egyedi gyártást?

- nagyvonalú tervrajzok, általános technológiai utasítások,
- termékek és műveletek állandó változása,
- általános célú gépek szabványos szerszámokkal,
- a gépek funkciók alapján csoportosítottak,
- magasan kvalifikált munkatársak univerzális tudással,
- a menedzsment tagjai folyamatspecialisták.

Melyek a beszerzési költség összetevői?

- a részegység előállításának költsége
- alkatrész beszerzésének költsége
- termékelőállítással járó költség
- anyag beszerzési költsége

Melyek a folyamatos készletvizsgálat jellemzői?

- (Q,s) rendszerként is ismeretes,
- minden tárolt egység raktárból történő távozásakor meg kell vizsgálni, hogy lecsökkent-e már a készlet az utánrendelés szintjére,
- akkor rendelünk, ha a készlet szint meghatározott készletszintre csökken,
- jó megoldást jelenthet rá a két konténeres (two-bin) rendszer.

Melyek a készlettartási költségek összetevői?

- technikai és fizikai avulás költségei,
- biztosítások, vámok,
- mennyiségi veszteségből adódó költségek,
- a készletekben fekvő tőke elmaradt hozama.

Melyek a kis- és középsorozat gyártás jellemzői az alábbiak közül?

- az egyetlen termék elkészítési idejének inputperiódussal képzett hányadosa egynél nagyobb.
- a termék mindig jelen van a termelőrendszerben, de még egyetlen erőforrást sem foglal le teljesen.
- minden erőforráson van kihasználatlan kapacitás.
- a termék gyakrabban jelenik meg a termelőrendszerben, mint amennyi idő egyetlen darab elkészítéséhez szükséges.

Melyek a nagysorozatgyártás jellemzői az alábbiak közül?

- az erőforrások többségén még van elegendő szabad kapacitás más termékek gyártásához, vagy más termékkel kapcsolatos egyes tevékenységek elvégzéséhez.
- az egyetlen termék elkészítési idejének inputperiódussal képzett hányadosa egynél nagyobb.
- gyakrabban jelenik meg a termék a termelőrendszerben, mint amennyi idő az elkészítéshez szükséges.
- van olyan erőforrás, ami folyamatosan foglalt.
- a termék mindig jelen van a rendszerben.

Melyek a periodikus készletvizsgálat jellemzői?

- meghatározott rendelési periódusonként feltöltjük a raktárt egy meghatározott szintre
- a készlet szint egy meghatározott értékről indul, amikor elérkezik a készletvizsgálat időpontja, akkor megrendeljük azt a mennyiséget, amely a maximális készlet szintből hiányzik;
- (S, R) rendszernek is nevezik,
- a megrendelt mennyiség nagysága függ a két rendelés között jelentkező igénytől, ezért periódusonként változó nagyságú lehet,
- az utánrendelési időszak alatt is fogy a készlet, így a megrendelt mennyiség nem teljesen S szintre tölti fel a raktárt.

Melyek a rendelési költség összetevői?

- anyagvesztés,
- adminisztratív költségek,
- gépek átállításának költségei,
- a tétel átvételével kapcsolatos költségek,
- átállítás miatt kieső kapacitás elmaradó hozama.

Melyek a termelési folyamat hatékonyságát növelő tényezők az alábbiak közül?

- ciklusidő csökkentése
- termelési ráta növelése
- termelési költségek csökkentése

Melyek a termelt mennyiséget leíró mutatók az alábbiak közül?

- ciklusidő
- kibocsátási ráta

Melyek a termékéletgörbe bevezetési szakaszának termelémenedzsment jellemzői?

- egyedi, esetleg kissorozatgyártás,
- a cél a minél több vásárló meghódítása,
- a termelémenedzsmentnek elsősorban a műszaki-technológiai jellemzők elérésére kell törekednie.

Melyek a termékéletgörbe érettségi szakaszának termelémenedzsment jellemzői?

- költségcsökkentés és automatizálás jellemző,
- a versenyképesség meghatározó tényezője a gyártási költség,
- a termelémenedzsment fő feladata a termelékenységek javítása.

Melyek a termékéletgörbe növekedési szakaszának termelémenedzsment jellemzői?

- először a kis-, majd közép- és végül a nagysorozatgyártás jellemzi,
- a megfelelő minőség mellett egyre fontosabbak a költség szempontok,
- szükséges a disztribúciós hálózat kiépítése,
- szervíz hálózat megszervezése.

Melyek a tömeggyártás jellemzői az alábbiak közül?

- a nagyobb mennyiség, valamint a jobb kapacitáskihasználás érdekében az egyes tevékenységeket párhuzamosan több erőforráson is végzik.
- a termék mindig jelen van a rendszerben.
- valamennyi erőforrás specializálódik egyetlen termék gyártására.
- a termelémenedzsment gyakran alkalmazott eszköze a gyártósor-kiegyenlítés.

Melyek az alapanyagkészletek alakulását kifejező mutatók az alábbiak közül?

- átlagos készlet szint
- utánrendelési idő

Melyek az egyedi gyártás jellemzői az alábbiak közül?

- az egyetlen termék elkészítési idejének inputperiódussal képzett hányadosa egynél kisebb.
- a termék ritkábban jelenik meg a termelőrendszerben, mint amennyi idő egyetlen darab elkészítéséhez szükséges.
- egyik esete, hogy ugyan többször gyártjuk a terméket, de a termék a termelőrendszerben ritkán van.
- a termelémenedzsment sokszor a projektmenedzsment eszközeit alkalmazza.

Pótlékoló kalkuláció

- segítségével határozzuk meg a termékek önköltségét.
- segítségével a közvetett költségeket osztjuk szét a termékekre.

Pótlékoló kalkuláció során a közvetett költségek szétosztását termékekre

- ún. rezsikulcs segítségével végezzük.

Standard költség számításnál, az árbevétel elemzésnél megkülönböztetünk

(Egy lehetséges példa, a zh-n a többi tényező is szerepelhet!)

- áreltérést.
- mennyiségi eltérést.

Termékek gazdaságossági rangsorát

- a fajlagos fedezet
- fedezeti részarány
- termék által termelt fedezettömeg segítségével lehet megítélni.