



# TÁRSASÁGI MŰKÖDÉS, TERVEZÉS, MENEDZSER ÉS AUDIT SZEREPEK AZ ÁLLAMI VÁLLALATI SZEKTORBAN

Bereczkey Brúnó dr.

# Alapfogalmak

- az állami tulajdonú gazdasági társaságok típusai;
- társasági formakényszer (Zrt., Kft.);
- egyszemélyes vagy többségi részesedéssel működő;
- kisebbségi részesedéssel működő; (az állami részvétel csak átlátható szervezetben állhat fenn! vö. Nvtv. definíció (2011. évi CXCVI. törvény 3. § (1) bekezdés);
- átlátható szervezet fogalma;


# Az állami gazdasági társaságok működésének alapelvei

- takarékoság (2009. évi CXXII. törvény ún. Tak.tv.);
- átláthatóság (többszintű közzétételi kötelezettség, nyilvános működés);
- ellenőrzöttség (kontrollkörnyezet-közpénzfelhasználás!);
- felügyelőbizottság;

# Az állami gazdasági társaságok működésének tervezése

- a társasági szerződés (Alapszabály) és a joghoz kötött működés jelentősége;
- a (gazdasági) működés alapküldokumentuma: az üzleti terv;
- az üzleti tervezés jelentősége és nehézségei egy folyamatosan változó gazdasági környezetben;
- beszámolás az üzleti évről, a beszámoló és az üzleti terv egymáshoz való viszonya, a beszámoló jelentősége;

# Az állami gazdasági társaságok napi működésének folyamata

- politikai és gazdasági tér beazonosítása, kormányzati közpolitika érvényesítése (társaság-és ágazatspecifikus jellemzők beazonosítása!);
- elsődleges premissza: a napi operatív működés, a napi menedzsment és a tulajdonosi irányítás elhatárolása  (felelősségporlasztás tilalma!);
- kontrollkörnyezet melletti működés;

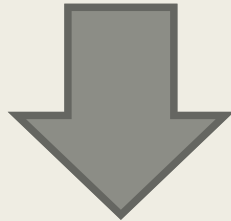
# Az állami gazdasági társaságok szervezeti felépítésének alapjai

- a közgyűlés és a tulajdonos elsődleges irányítási, stratégiai, tervezési, jóváhagyási és beszámoltatási funkciói;
- az igazgatóság mint kollektív vezető tisztségviselői grémium (Tak.tv. 3. §);
- a vezérigazgató mint egyszemélyi vezető és annak munkajogi jogállása (Mt. 208. §);
- a felügyelőbizottság;

# Az állami gazdasági társaság vezetése

- a vezérigazgató mint első számú vezető szerepe
  - *szervezet és működés kialakítása,*
  - *személyzeti és munkáltatói jogok gyakorlója,*
  - *funkcionális és szakmai feladatellátás valamint*
  - *a társaságon belüli folyamatszabályozás első helyi felelőse;*

- **DÖNTÉSELŐKÉSZÍTÉS!!!;**



- a döntés-előkészítés szakmai követelményei;
- az igazgatóság működése, az igazgatóság ülése, döntéshozatala, határozatai;

# Audit és belső kontrollrendszer az állami gazdasági társaságban

- a köztulajdonban álló gazdasági társaságok belső kontrollrendszeréről szóló 339/2019. (XII.23.) Korm. rendelet szerinti belső kontrollrendszer elemei;
- a megfelelési tanácsadó;
- a belső ellenőr;
- a felügyelőbizottság;
- a belső kontrollrendszer elemeinek egymáshoz való viszonya és együttműködése, szinergiák a menedzsmenttel;



# Esettanulmány

Köszönöm a figyelmet!