

Vezetői számvitel ZH

2016. május 18.

Esszékérdés (Maximálisan adható pontszám: 50 pont)

Hogyan próbálná „eladni” az előterjesztését úgy, hogy a döntéshozók támogatását megnyerje a rendelkezésre álló időkeret alatt, ha a soron következő vezetői tanácskozássra a vállalat igazgatója Önt bízta meg egy vezetői előterjesztéssel, amelynek témája az, hogy miért olyan sikeresek a japán vezetői számviteli módszerek?

(Melyek az egyes módszerek sajátosságai, milyen módon szolgálják a vezetői döntéshozatalt? Van-e esély Magyarországon a sikeres bevezetésükre?)

Igaz-Hamis kérdések (Minden válasz 5-5 pontot ér, maximálisan adható pontszám: 50 pont)

Áthúzott, javított válaszra pontszám nem adható!

1. Súlyos következményekkel kell számolni azoknál a vállalatoknál, ahol a vállalati általános költségek megállíthatatlan és igen gyors ütemű növekedését a szőnyeg alá söprik.
2. A pénzügyi számvitel és vezetői számvitel módszer- és eszköztára különbözik.
3. A célköltség számítás úgy járul hozzá a vállalat stratégiai céljainak megvalósításához, hogy beépíti a teljes gyártási folyamatba a folyamatos tökéletesítésre való törekvést.
4. A számviteli törvény tiltja, hogy a vállalati általános költségeket bevonják a közvetlen önköltség meghatározását célzó utókalkulációba, azaz az önköltségszámítás kötelező kalkulációja legfeljebb a szűkített önköltségig engedélyezi a költségek felosztását a termékekre és szolgáltatásokra.
5. Egy felelősségelven felépített belső adatszolgáltatás működtetése nem követeli meg a számviteli információrendszer decentralizációját is annak érdekében, hogy szervezeti egységenként elkülönítetten lehessen kimutatni a tervezés részletességének megfelelő mélységben az egyes egységek erőforrás-felhasználásait és azok hozamát.
6. Az értékelemzés vizsgálati tárgya a termék: mindent (például beruházási koncepciót, kivitelezési vagy tervezési folyamatot, gyártmányt, gyártástechnológiát, szervezetet, tevékenységet) – aminek funkciója és költsége van – terméknek tekinthetünk. Eszerint termék lehet vízgazdálkodási rendszer, számítástechnikai szoftver rendszerterve, önkormányzati intézmények költségvetés-tervezési folyamat, költségvetési ágazatok tevékenysége, törvények, kormányhatározatok, rendeletek, szabályzatok, minőségirányítási rendszer, annak eljárás-utasításai, stratégiai terv, marketing tevékenység stb.
7. A szakértői becsléseknek, feltételezéseknek nincs helye a jó kontroller módszertárban.
8. A tevékenység alapú költségkalkulációnál az általános költségek okozathelyes felosztására törekednek, vizsgálva, hogy azok mire, miért és milyen nagyságban merültek fel.
9. Az erőforrások hasznosítása során költségek merülnek fel, azaz a költségek az erőforrások felhasználásához kapcsolódnak.
10. A humán tényezővel összefüggésben kétféle láthatatlan vagyonelem különböztethető meg: a munkatársak együttműködéséből, kapcsolataiból, közös sikereiből és kudarcaiból kovácsolt szinergiakompetencia valamint a munkatársak személyes kompetenciáinak azon részei, amelyekkel a cég számára értéket termelnek.